

# Fusiones y Adquisiciones

## Informe Segundo Semestre 2022

# 2022

El presente informe fue elaborado por:

Subsecretaría de Desarrollo Comercial y Promoción de Inversiones.

Dirección Provincial de Promoción Inversiones y Comercio Exterior

MINISTERIO DE  
PRODUCCIÓN,  
CIENCIA E  
INNOVACIÓN  
TECNOLÓGICA



GOBIERNO DE LA  
PROVINCIA DE  
**BUENOS  
AIRES**



# **Dinámica de las Fusiones y Adquisiciones**

Segundo Semestre 2022

## Resumen Ejecutivo

- Durante el **segundo semestre del año 2022**, a nivel nacional **se registraron 61 operaciones de F&A**, por un total de **U\$S 13.932 millones**, lo que implica 30 anuncios más y un incremento de U\$S 4.513 millones respecto al mismo período del año anterior.
- En cuanto a la **distribución sectorial** de los anuncios, **en términos de monto, lideran los sectores energético, bio y nanotecnología y energías renovables**. Respecto de la cantidad de operaciones producidas en cada sector, energías renovables, software e industria manufacturera, registraron la mayor cantidad de operaciones, con 15, 11 y 10, respectivamente.
- Lo destacable es la importancia que cobraron las operaciones de **joint ventures** durante este semestre como nueva modalidad de comportamiento de las empresas. En la mayoría de los casos este tipo de movimientos implica un incremento en las inversiones futuras. Asimismo, se advierte un cambio de paradigma hacia **energías sustentables** por parte de las grandes empresas en sus plantas productivas:
  - **GENNEIA** firmó acuerdos con **MONDELEZ y AA2000** para el abastecimiento de sus plantas en el caso de la alimentaria y del 90% del aeropuerto internacional de Ezeiza.
  - **HOLCIM** suscribió una alianza con **PAMPA ENERGÍA** para abastecer sus cuatro plantas.
  - **ACINDAR** anunció la sociedad para el abastecimiento del 30% de su demanda eléctrica con la **PETROQUÍMICA COMODORO RIVADAVIA**.
- Dentro de estos acuerdos se destacan además el interés del sector automotriz por generar alianzas con los principales proveedores de litio del país como el caso de la **MINERA RÍO TINTO** con **FORD\*** y **VOLVO**.

\*Esta es la segunda inversión para la provisión de litio, la primera la suscribió con la australiana Lake Resources.

## Resumen Ejecutivo (continuación)

- Respecto de **la distribución territorial de las F&A**, la gran **mayoría se produjo en la Provincia de Buenos Aires y CABA, con 17 y 11 anuncios respectivamente**, seguidos por **11 anuncios clasificados “a nivel nacional”\*\***. En líneas generales, los anuncios detectados en el resto del país tienen al sector energético como protagonista.
- **Según el origen del capital\*\*\***, a nivel nacional se advierte que **de las 61 operaciones, 32 corresponden a empresas extranjeras y mixtas (52,5%)**. La participación de las empresas extranjeras es mayor si consideramos los montos implicados, 90,4%.
- A **nivel provincial**, se efectuaron **17 operaciones de F&A por U\$S 10.072 millones**, el fuerte incremento en el monto se debe al acuerdo entre PETRONAS e YPF por la construcción de la planta de GNL en Bahía Blanca. Asimismo, se observa una recuperación en el número de las operaciones de F&A respecto de igual semestre 2021 afectado en gran medida por la pandemia del COVID-19.
- Los principales sectores receptores de las operaciones de F&A por parte de empresas emplazadas en la Provincia de Buenos Aires son las correspondientes a **energías tradicionales** seguido de la **industria alimenticia** y las **energías renovables**. Este último sector continúa evidenciando un fuerte crecimiento en la provincia vinculado especialmente a la provisión de energía sustentable por medio de parques eólicos instalados principalmente en Bahía Blanca, Olavarría, Necochea, Patagones y Tandil.
- En esta segunda parte del año, los **movimientos de F&A en la Provincia de Buenos Aires**, se registraron principalmente en **General Pueyrredón, Bahía Blanca y Lomas de Zamora**.

\*\* Lo que implica que no se ha determinado exactamente su localización dentro del territorio nacional.

\*\*\* De la empresa principal en el joint venture o de la compradora o socia principal en la fusión.

## Resumen Ejecutivo (continuación)

- Continuamos con el agregado del semestre anterior sobre el **análisis de la dinámica de las operaciones de F&A de empresas de origen de capital argentino** en el **resto del mundo**. Las empresas de plataforma o tecnológicas como Mercado Libre, Globant y nuevos jugadores como Clicoh, siguen mostrando varios movimientos de expansión en la región y el mundo por medio de adquisiciones para insertarse en nuevos mercados y/o incrementar su capacidad logística. Luego, y en menor medida, empresas nacionales de la industria metalmecánica y farma que se expanden para consolidar su posicionamiento estratégico en nuevos mercados.
- Durante el **segundo semestre del 2022 sólo tres empresas anuncian cierre de operaciones**:
  - La importadora polaca de productos de perfumería y cosméticos **INGLOT**. La pandemia, la guerra entre Ucrania y Rusia y las trabas a las importaciones habrían afectado su definitiva decisión de salida.
  - **LA SERENÍSIMA** anunció el cierre de una recuperadora de queso que tenía en Tandil.
  - En tercer lugar, el banco de origen brasileño **BRADESCO** anunció que dejaría de operar en la Argentina.
- Por último los **medios han titulado** la venta de los activos de **ENEL** en Argentina como un **éxodo de empresas**. Cabe aclarar que **la transacción no implica el cierre de operaciones, sino el cambio del operador** a cargo del negocio. El CEO de la compañía confirmó los planes de salida también en Perú y Rumania, aumentando las hipótesis de **un nuevo redireccionamiento de la matriz de su negocio**, puesto que, durante los últimos años **la compañía viene realizando inversiones en proyectos de energías renovables**.

# Nivel Nacional Principales Indicadores

Segundo Semestre  
2022



## Cantidad de anuncios

Segundo Semestre 2022: **61 anuncios**

(30 anuncios más que igual semestre del año anterior)



## Monto anunciado

Segundo Semestre 2022: **U\$S 13.932 millones**

(U\$S 4.513 millones más que igual semestre del año anterior)

Tipo de operación	Anuncios	Monto (en millones)
Joint Venture	14	U\$S 10.899
Adquisición	41	U\$S 3.025
Adquisición de marca o licencia	5	U\$S 8,5
Fusión	1	SD

# Nivel Provincial Principales Indicadores

Segundo Semestre  
2022



## Cantidad de anuncios

Segundo Semestre 2022: **17 anuncios**

(8 anuncios más que igual semestre del año anterior)



## Monto anunciado

Segundo Semestre 2022: **U\$S 10.072 millones**

(U\$S 9.526\* millones más que igual semestre del año anterior)

Tipo de operación	Anuncios	Monto (en millones)
Joint Venture	3	U\$S 10.000
Adquisición	9	U\$S 63,6
Adquisición de marca o licencia	4	U\$S 8,5
Fusión	1	SD

\* La diferencia respecto del semestre anterior involucra el acuerdo estratégico entre YPF y PETRONAS para la construcción de una planta en Bahía Blanca el cual tiene como desembolso inicial U\$S 10.000 millones.

# Nivel Nacional. Segundo Semestre 2022.

## Distribución sectorial de los anuncios de las F&A.

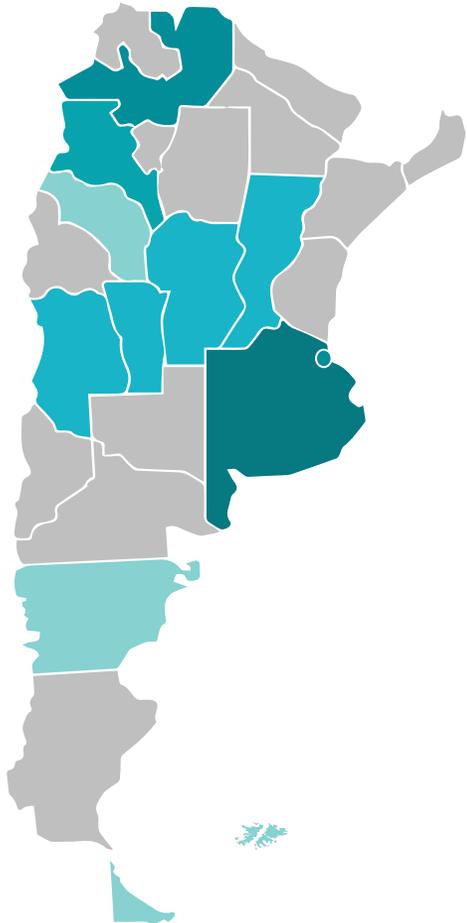
Sectores	Total: U\$S 13.932 M	% Monto	61 Anuncios
Energéticas Tradicionales	<b>U\$S 10.893 M</b>	<b>78,2%</b>	<b>6</b>
Bio y Nanotecnología	<b>U\$S 1.395 M</b>	<b>10%</b>	<b>5</b>
Energías Renovables	<b>U\$S 1.348 M</b>	<b>9,7%</b>	<b>15</b>
Sector Financiero	<b>U\$S 120 M</b>	<b>0,9%</b>	<b>1</b>
Sector Primario	<b>U\$S 70 M</b>	<b>0,5%</b>	<b>3</b>
Industria Manufacturera	<b>U\$S 57 M</b>	<b>0,4%</b>	<b>10</b>
Salud	<b>U\$S 23 M</b>	<b>0,2%</b>	<b>4</b>
Telecomunicaciones	<b>U\$S 14 M</b>	<b>0,1%</b>	<b>3</b>
Software y Servicios Informáticos	<b>U\$S 13 M</b>	<b>0,1%</b>	<b>11</b>
Sector Automotriz	<b>No especificado</b>	<b>SD</b>	<b>2</b>
Servicios Personales	<b>No especificado</b>	<b>SD</b>	<b>1</b>

- En el sector energético se destacan los proyectos mineros, de gas y petróleo en igual cantidad. Asimismo la principal operación en monto lo lidera con U\$S 10.000 M el acuerdo entre YPF y PETRONAS por la construcción de una planta de GNL en Bahía Blanca, seguido del acuerdo entre PAE y Wintershall para el desarrollo del proyecto gasífero offshore Fénix, en Tierra del Fuego por U\$S 700 M.
- En bio y nanotecnología las principales operaciones fueron compras que se dieron en las provincias de Santa Fe, Buenos Aires y Córdoba. Entre ellas se destaca la compra de la firma BIAGRO oriunda de la localidad de General Las Heras por parte del holding brasileño GOEXPERT.
- Las energías renovables siguen teniendo un lugar en el podio de operaciones con proyectos de litio, parques eólicos y energía solar. Entre los que se destaca la compra del proyecto Pozuelos-Pastos Grandes, en Salta por parte de la china GANFENG LITHIUM a la canadiense PLUSPETROL por un monto de U\$S 960 M.
- Por último, en el sector financiero la firma británica Blockchain.com compró la fintech SeSocio. La operación de U\$S 120 M, representa la compra más grande que la compañía internacional realizó hasta la fecha.

# Distribución territorial de los anuncios de F&A. Segundo Semestre 2022.

## Nivel Nacional.

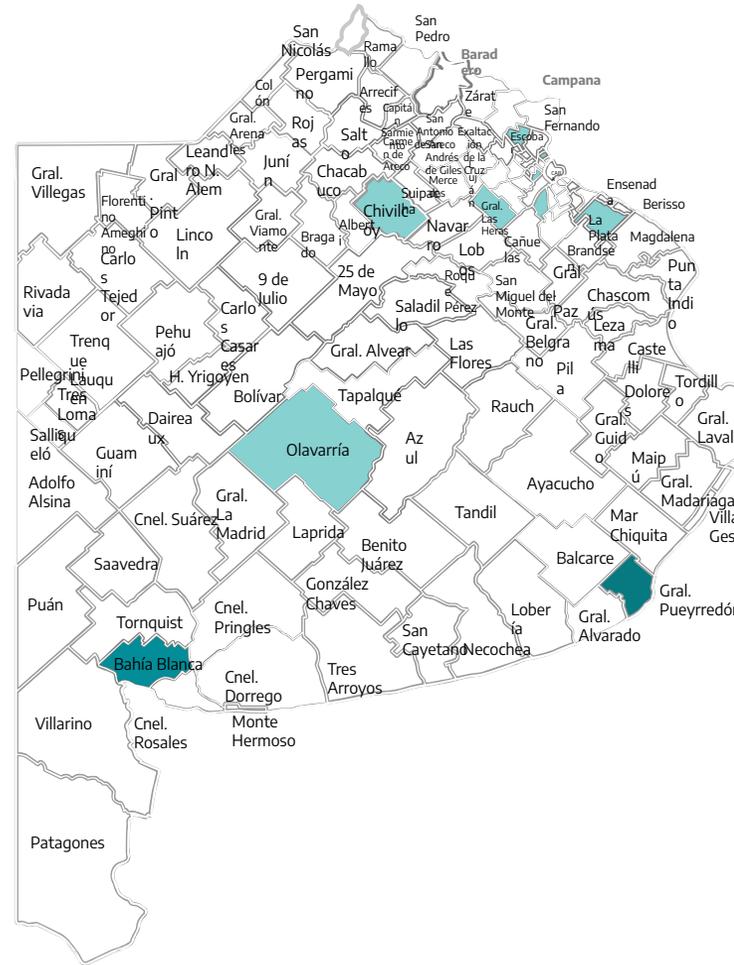
Distribución de los 61 anuncios de F&A



- PBA - 17 anuncios
- CABA - 11 anuncios
- Nivel Nacional - 11 anuncios<sup>1</sup>
- Salta- 6 anuncios
- Catamarca -4 anuncios
- Santa Fe- 3 anuncios
- San Luis - 2 anuncios
- Córdoba- 2 anuncios
- Mendoza - 2 anuncios
- Chubut - 1 anuncio
- Tierra del Fuego - 1 anuncio
- La Rioja - 1 anuncio

## Provincia de Buenos Aires.

Distribución de los 17 anuncios de F&A



- General Pueyrredón- 3 anuncios
- Lomas de Zamora- 2 anuncios
- Bahía Blanca- 2 anuncios
- San Fernando - 1 anuncio
- Morón - 1 anuncio
- Ezeiza- 1 anuncio
- General las Heras- 1 anuncio
- Olavarría- 1 anuncio
- Tigre- 1 anuncio
- San Isidro - 1 anuncio
- Chivilcoy - 1 anuncio
- Escobar- 1 anuncio
- La Plata- 1 anuncio

<sup>1</sup> Si el anuncio no involucra un destino específico y/o corresponde a más de una localización se lo clasifica como "Nivel nacional".

Fuente: elaboración propia sobre la base de datos fDi Markets y relevamiento propio de anuncios.

# Nivel Nacional. Mapa de calor del monto de F&A según origen del capital empresario de la empresa principal involucrada.

Monto en millones de USD y cantidad de proyectos. Segundo Semestre 2022.



\* Corresponde a empresas de origen de capital mixto. En este semestre se contabilizaron dos anuncios de empresas de Reino Unido-Australia cuyo monto no fue dado a conocer.  
**Fuente: elaboración propia sobre la base de datos fDi Markets y relevamiento propio de anuncios de inversión.**



**Anuncios de F&A  
de la Provincia de Buenos Aires**



**Origen compradora**  
Estados Unidos



**Origen vendedora**  
Argentina



**Fecha de anuncio**  
06/07/2022



**Tipo de anuncio**  
Adquisición



**Sector**  
Industria Manufacturera  
Alimentos y Bebidas



**Localización**  
General Pueyrredón



**Monto (en U\$S)**  
42 M



## Descripción del anuncio

La empresa Selprey, subsidiaria de Sociedad Comercial del Plata, le transfirió a Lamb Weston Internacional el 40% del paquete accionario a cambio de U\$S 42 millones. Tras la negociación las participaciones quedaron repartidas en: 90% para Lamb Weston y 10% para la Sociedad Comercial del Plata. El 50% había sido vendido a la norteamericana en 2019.

## Perfiles de las empresas

**LAMB WESTON INTERNACIONAL:** Es una empresa de alimentos estadounidense, que fabrica papas fritas congeladas, batatas, aperitivos y productos vegetales para restaurantes y minoristas.

**SOCIEDAD COMERCIAL DEL PLATA:** Es un holding originario de Argentina que se encuentra presente en variedad de sectores, entre ellos la construcción, energía, transporte e infraestructura, fue fundada en 1927. Tiene, entre sus activos, una participación del 30% en la Compañía General de Combustibles.



GEORGALOS



MONDELEZ

**Origen compradora**  
Argentina

**Origen vendedora**  
Estados Unidos

**Fecha de anuncio**  
08/07/2022

**Tipo de anuncio**  
Adquisición de marca o licencia

**Sector**  
Industria Manufacturera  
Alimentos y Bebidas

**Localización**  
San Fernando

**Monto (en U\$S)**  
No Informa



**Mondelez**  
International



**GEORGALOS**

## Descripción del anuncio

Después de veinte años, Mantecol vuelve a manos de sus fundadores. La empresa argentina Georgalos y la multinacional Mondelez anunciaron la firma de un acuerdo mediante el cual Georgalos adquiere la planta de producción de la localidad de Victoria, San Fernando y absorberá a sus 600 trabajadores. La operación incluye el traspaso de Mantecol y otras marcas como de golosinas como las marcas de caramelos Palitos de la Selva, Lengüetazo y Jirafa, y los chicles Bazooka.

## Perfiles de las empresas

**GEORGALOS:** Es una empresa argentina con más de 80 años de trayectoria que se dedica a la industria alimenticia, desarrollándose en el mercado de las golosinas y que incursiona en el segmento de cereales para desayuno desde 2014.

**MONDELEZ:** Es una compañía mundial de snacks, chocolates, galletas, chicles, caramelos, bebidas en polvo y premezclas. Con presencia en 150 países del mundo, su portafolio incluye marcas como los chocolates Cadbury y Milka, las galletas Oreo y belVita y los chicles Trident. En Argentina, fabrica y comercializa las marcas Oreo, Club Social, Cerealitas, Terrabusi, entre otras.



**Origen compradora**  
Brasil



**Origen vendedora**  
Alemania



**Fecha de anuncio**  
18/07/2022



**Tipo de anuncio**  
Adquisición



**Sector**  
Bio y Nanotecnología  
Biotecnología



**Localización**  
General Las Heras



**Monto (en U\$S)**  
No Informa



## Descripción del anuncio

Biagro fue adquirida en diciembre del 2021 por el grupo brasileño GoExper, que posee varias empresas posicionadas entre ellas Simbiose la más importantes de Brasil en bioinsumos agropecuarios. El monto de la operación no fue revelado. Con esta nueva asociación, Biagro va a continuar con su crecimiento exponencial, sumando nuevas tecnologías a sus productos

## Perfiles de las empresas

**GOEXPERT:** Es un holding manejado por el empresario Marcelo de Godoy Oliveira opera en la agroindustria brasileña ofreciendo soluciones microbiológicas. Está integrado por las empresas: Simbiose, Bioma y Biograss.

**BIAGRO:** Es una empresa fundada en 1984, en la localidad bonaerense de General Las Heras. Se dedica a la producción de inoculantes, protectores y mejoradores de semillas, así como microorganismos promotores del crecimiento de las plantas y otros productos para el manejo integrado de plagas. En 2014 fue adquirida por CropScience, la división de agronegocios de Bayer.



PESCANOVA



PESQUERA VERAZ



**Origen compradora**  
España



**Origen vendedora**  
Argentina



**Fecha de anuncio**  
27/07/2022



**Tipo de anuncio**  
Adquisición



**Sector**  
Sector Primario  
Pesca



**Localización**  
General Pueyrredón



**Monto (en U\$S)**  
No Informa



## Descripción del anuncio

La pesquera española adquirió Pesquera Veraz, una empresa nacional especializada en la captura de merluza y langostino con nueve buques, tres plantas de elaboración y una conservera. En lo que respecta a la transformación, Pesquera Veraz tiene tres plantas (en Mar del Plata, Rawson y Puerto Deseado) y una conservera, Marechiare, situada en la provincia de Buenos Aires, aunque se desconoce si esta última formará o no parte del trato.

## Perfiles de las empresas

**PESCANOVA:** Es una empresa pesquera española con sede en Galicia. Actualmente es la primera empresa pesquera de España y quinta de Europa. En Argentina opera con la filial Argenova, que cuenta con 16 buques propios en Puerto Deseado (provincia de Santa Cruz), allí cuenta también con una planta de procesado y un frigorífico.

**PESQUERA VERAZ:** Es una empresa especializada en la captura de merluza y langostino con nueve buques fundada en 1950. En la actualidad cuenta con nueve barcos, cinco fresqueros, cuatro congeladores, tres plantas (en Mar del Plata, Rawson y Puerto Deseado) y una conservera, Marechiare, situada en la provincia de Buenos Aires.



**Origen compradora**  
Argentina



**Origen vendedora**  
Argentina



**Fecha de anuncio**  
04/08/2022



**Tipo de anuncio**  
Adquisición de marca o licencia



**Sector**  
Telecomunicaciones



**Localización**  
General Pueyrredón



**Monto (en U\$S)**  
No Informa



Grupo Olmos



## Descripción del anuncio

El Grupo Olmos adquirió la licencia LU 82 TV Canal 10 Mar del Plata y su explotación, se informó en las últimas horas a través de un breve comunicado, en el que también se garantizaron las fuentes laborales de “todos sus trabajadores”, así como la continuidad de la emisión de la señal de Artear - Canal Trece.

## Perfiles de las empresas

**GRUPO OLMOS:** Es un holding argentino líder en prestaciones de servicio de salud y en medios de comunicación.

**GRUPO NEOMEDIA:** Es una empresa nacional de la provincia de Entre Ríos y con sede en la ciudad bonaerense de Mar del Plata donde tienen sede sus medios de comunicación, entre ellos el canal 8 y 10. Neogame S.A, una firma compuesta por Newtronic S.A y Kaskira S.A, a través del cual hace más de 15 años controlan el hotel-casino Mayorazgo de Paraná y una innumerable cantidad de salas de maquinitas tragamonedas en toda la geografía entrerriana.



BAYSUR



UNDER ARMOUR



**Origen compradora**  
Argentina



**Origen vendedora**  
Estados Unidos



**Fecha de anuncio**  
12/08/2022



**Tipo de anuncio**  
Adquisición de marca o licencia



**Sector**  
Industria Textil  
Textil e Indumentaria



**Localización**  
Chivilcoy



**Monto (en U\$S)**  
8,5 M\*



UNDER ARMOUR



## Descripción del anuncio

Hace un tiempo Under Armour comenzó una reorganización mundial por la cual decidieron salir de algunos países como subsidiaria, como fue el caso de Argentina pero también Chile, Uruguay, Brasil. La etiqueta creada por Kevin Plank en los Estados Unidos firmó un acuerdo de distribución e inversión con BISA, la unidad de la empresa textil Baysur creada especialmente para operar la marca deportiva que tiene planes de inversión para la marca de entre U\$S 7 y 10 millones.

## Perfiles de las empresas

**BAYSUR:** Es una empresa textil argentina fundada en 2005 ubicada en el partido de Hurlingham. Se dedica principalmente al diseño y el desarrollo de una variada línea de indumentaria urbana y deportiva. Cuenta con dos plantas y tiene como principales clientes (Topper, Puma, New Balance, Joma, y para el Grupo Dass tiene etiquetas como Umbro y Fila.)

**UNDER ARMOUR:** Es una marca de indumentaria deportiva estadounidense creada en el año 1996 por Kevin Plank.

\*El monto corresponde a un porcentaje entre los 7 y 10 millones anunciados.



PAMPA ENERGIA



GREENWIND



**Origen compradora**  
Argentina



**Origen vendedora**  
Estados Unidos- Argentina



**Fecha de anuncio**  
16/08/2022



**Tipo de anuncio**  
Adquisición



**Sector**  
Energías Renovables  
Parques Eólicos



**Localización**  
Bahía Blanca



**Monto (en U\$S)**  
20,5 M

**Pampaenergía**

**greenwind**



## Descripción del anuncio

El Grupo Pampa compró a Greenwind el 50% del capital social por U\$S 20,5 millones. Así finalmente, junto al 50% del capital social de Greenwind con el que ya contaba Pampa, el Grupo Pampa controla el 100% de la compañía.

## Perfiles de las empresas

**PAMPA ENERGÍA:** Es una compañía argentina fundada en 2005, que se dedica a la generación de energía eléctrica, a la exploración y producción de gas y petróleo, y a la elaboración de productos petroquímicos, siendo los principales productores de Argentina.

**GREENWIND:** Es una sociedad en partes iguales entre Pampa Energía y la firma estadounidense-inglesa Castl lake, constituida en 2008 para construir, operar y mantener plantas generadoras de energías renovables en Argentina. Greenwind posee el proyecto eólico Corti en la provincia de Buenos Aires y un contrato por 20 años para vender electricidad a través de la subestación Bahía Blanca.



YPF



PETRONAS



**Origen**  
Argentina



**Origen**  
Malasia



**Fecha de anuncio**  
31/08/2022



**Tipo de anuncio**  
Joint venture



**Sector**  
Energéticas Tradicionales  
Gas



**Localización**  
Bahía Blanca\*



**Monto (en U\$S)**  
10.000 M

## Descripción del anuncio

YPF y Petronas suscribieron un Acuerdo de Estudio y Desarrollo Conjunto para un proyecto integrado de Gas Natural Licuado (GNL) en Argentina que abarcará: la producción de gas no convencional, el desarrollo de gasoductos e infraestructura de licuefacción y portuaria con una inversión inicial conjunta para la primera etapa de U\$S 10.000 millones que permitirá la producción de hasta cinco millones de toneladas de GNL al año. Se estima que cuando esté finalizado, se podrán producir y exportar más de 25 millones de toneladas/año de GNL.

## Perfiles de las empresas

**YPF:** Es una empresa mixta argentina de energía dedicada a la exploración, explotación, destilación, distribución y producción de energía eléctrica, gas, petróleo y derivados de los hidrocarburos y venta de combustibles, lubricantes, fertilizantes, plásticos y otros productos relacionados con la industria.

**PETRONAS:** Es una empresa estatal malaya de petróleo y gas fundada en 1974. Se especializa en la operación de instalaciones de licuefacción de GNL

\* La localización corresponde a Bahía Blanca, puesto que el acuerdo comprende la construcción de una planta de GNL en dicho municipio, la misma permitirá dar un salto exportador al recurso explotado en Vaca Muerta,





**PAY RETAILERS**



**ASAMBLO**



**Origen compradora**  
España



**Origen vendedora**  
Argentina



**Fecha de anuncio**  
08/09/2022



**Tipo de anuncio**  
Adquisición



**Sector**  
SSI  
Fintech



**Localización**  
Lomas de Zamora



**Monto (en U\$S)**  
No informa

## Descripción del anuncio

PayRetailers especialista en pagos, cerró la adquisición de Asamblo, desarrolladora de soluciones digitales para el sector financiero. Con la firma del acuerdo, todos los trabajadores de Asamblo pasarán a ser parte del plantel de PayRetailers, lo que permitirá además expandir su capacidad de gestión de proyectos de IT y sumar más talento a toda la región. No se dieron a conocer los detalles financieros de la operación.

## Perfiles de las empresas

**PAY RETAILERS:** Plataforma de pagos, que brinda servicio electrónico para impulsar negocios en América Latina a través de una red de métodos de pago locales que permiten aceptar y realizar pagos desde cualquier país.

**ASAMBLO:** Es una empresa argentina fundada en 2015, tiene entre sus principales funciones la consultoría digital y desarrollo de software a medida para grandes compañías que figuran como clientes globales como Adidas, Visa, Walmart y Deloitte.

 Pay Retailers

 asamblo



**Origen compradora**  
Argentina



**Origen vendedora**  
Argentina



**Fecha de anuncio**  
05/10/2022



**Tipo de anuncio**  
Adquisición



**Sector**  
Industria Química  
Productos Farmacéuticos



**Localización**  
Lomas de Zamora



**Monto (en U\$S)**  
No informa



**Mayors**  
LABORATORIO  
especialidades veterinarias



**Biogénesis Bagó**

## Descripción del anuncio

La empresa de biotecnología experta en salud animal, cerró la compra de Mayors, un laboratorio especializado en mascotas. La decisión está vinculada con la oportunidad de complementar el portfolío de productos para animales de compañía, reforzando su participación en este segmento del mercado. Además, le permitirá acceder a nuevos mercados de América latina y Medio Oriente. La incorporación se enmarca en un plan que incluye desembolsos por U\$S 50 millones en plantas y adquisiciones para los próximos tres años.

## Perfiles de las empresas

**BIOGÉNESIS BAGÓ:** Es una empresa, fundada en 1934, dedicada a la investigación y desarrollo de biotecnología para la salud animal. Fue la primera empresa que obtuvo el registro para la vacuna anti Aftosa en Argentina en 1952. Cuenta con filiales en Brasil, Centroamérica, México, Bolivia y Uruguay, además, de una planta de producción de vacunas anti aftosa en China.

**MAYORS:** Es un laboratorio argentino, especializado en productos farmacéuticos para animales de compañía, que incluye antiartrósicos, antiparasitarios, protectores gástricos y soluciones dermatológicas.



**Origen**  
Argentina



**Origen**  
Argentina



**Fecha de anuncio**  
03/11/2022



**Tipo de anuncio**  
Joint venture



**Sector**  
Energías Renovables  
Parques Eólicos



**Localización**  
Ezeiza



**Monto (en U\$S)**  
No informa



## Descripción del anuncio

Aeropuertos Argentina 2000 llegó a un acuerdo con Genneia, quien abastecerá a la nueva terminal de partidas del aeropuerto internacional. El suministro comenzará en febrero de 2023. El contrato proveerá más del 90% de la energía que utiliza todo el Aeropuerto Internacional de Ezeiza, que ascenderá a casi 70 MWh-año a partir de la inauguración de la nueva terminal. Esto significará una reducción del orden del 90% de las emisiones de CO2.

## Perfiles de las empresas

**GENNEIA:** Es una empresa dedicada a la generación de energías renovables, suministra energía eléctrica confiable y sustentable a grandes clientes mediante el desarrollo, construcción y operación de sistemas de alta eficiencia energética y reducido impacto ambiental.

**AA2000:** Fundada en 1998 con el fin de administrar y operar 35 terminales aéreas dentro del territorio nacional argentino, constituyéndose en el mayor operador privado del mundo. Hoy cuenta con más de 2.100 empleados.



**TECHINT**



**VIENTOS OLAVARRÍA SA**



**Origen compradora**  
Argentina



**Origen vendedora**  
Argentina



**Fecha de anuncio**  
04/11/2022



**Tipo de anuncio**  
Adquisición



**Sector**  
Energías Renovables  
Parques Eólicos



**Localización**  
Olavarría



**Monto (en U\$S)**  
1,16 M

## Descripción del anuncio

Ternium Argentina filial del holding Techint anunció que adquirió por un equivalente a U\$S 1,16 millones Vientos Olavarría SA (VOSA), empresa que se encuentra gestionando los distintos permisos y autorizaciones necesarios para poder desarrollar un parque eólico en el partido de Olavarría, provincia de Buenos Aires. El Parque Eólico es un proyecto de 24 aerogeneradores. Se calculó que aportaría al sistema eléctrico nacional alrededor de 459.155 MWh por año, suficientes para abastecer al equivalente a 230.000 viviendas.

## Perfiles de las empresas

**TECHINT:** Es un grupo empresario multinacional italo-argentino, creado por Agostino Rocca con sedes centrales en Milán y Buenos Aires. Son especialistas en diseñar, construir y poner en marcha obras de gran envergadura. Brindan servicios a nivel global para los segmentos de oil & gas, energía, minería, downstream, plantas petroquímicas e industriales, y obras civiles de infraestructura. Está compuesto principalmente por las empresas: Tenaris, Ternium, Tecpetrol y Techint Ingeniería y Construcción.

**VIENTOS OLAVARRÍA SA:** Es una empresa que opera principalmente en el sector Energía Eléctrica.





**Origen**  
Argentina



**Origen**  
Estados Unidos



**Fecha de anuncio**  
07/11/2022



**Tipo de anuncio**  
Joint venture



**Sector**  
Energías Renovables  
Parques Eólicos



**Localización**  
Tigre



**Monto (en U\$S)**  
No informa



## Descripción del anuncio

Mondelez firmó un acuerdo con Genneia para abastecer las dos plantas de la alimenticia en el país con energía eléctrica limpia. El contrato se firmó por cinco años y entró en vigor en febrero. De esta manera la Planta ubicada en Pacheco recibirá al año 10.974 MWh. La iniciativa permitirá que la fábrica, que cuenta con nueve líneas de producción y fabrica más de 80.000 toneladas al año de galletitas y bañados, pueda reducir 7416 toneladas de dióxido de carbono, equivalente al que absorben 325.000 árboles.

## Perfiles de las empresas

**GENNEIA:** Es una empresa dedicada a la generación de energías renovables, suministra energía eléctrica confiable y sustentable a grandes clientes mediante el desarrollo, construcción y operación de sistemas de alta eficiencia energética y reducido impacto ambiental.

**MONDELEZ INTERNACIONAL:** Es una compañía mundial de snacks, chocolates, galletas, chicles, caramelos, bebidas en polvo y premezclas. Con presencia en 150 países del mundo, su portafolio incluye marcas como los chocolates Cadbury y Milka, las galletas Oreo y belVita y los chicles Trident. En Argentina, fabrica y comercializa las marcas Oreo, Club Social, Cerealitas, Terrabusi, Pepitos, Express, Milka, Cadbury, Shot, Tita, Rhodesia, Beldent, Bubbalo, Halls, Tang, Clight y Royal, entre otras.



**Origen compradora**  
Argentina



**Origen vendedora**  
Holanda



**Fecha de anuncio**  
15/11/2022



**Tipo de anuncio**  
Adquisición



**Sector**  
Industria Metalmeccánica  
Productos Metálicos



**Localización**  
Escobar



**Monto (en U\$S)**  
No informa



## Descripción del anuncio

Mirgor anunció que el grupo holandés Outokumpu Holding Nederland B.V. y su subsidiaria Outokumpu Distribution Benelux B.V., aceptaron la oferta por la adquisición del 100% del paquete accionario de Outokumpu Fortinox S.A. (OFSA), que actualmente posee una participación en el mercado aproximada del 30%, siendo una de las principales empresas en acero inoxidable plano en el país y dueña de máquinas de corte de última tecnología que provee a una amplia base de clientes de varias industrias.

## Perfiles de las empresas

**MIRGOR:** Es un grupo empresarial que posee cuatro plantas de producción Tierra del Fuego, en las que fabrican sistemas de infotainment, módulos electrónicos y equipos de climatización para la industria automotriz, celulares y televisores para Samsung. El grupo emplea a 2.300 personas, tiene un e-commerce propio y 55 puntos de venta. En el último tiempo incursionó en retail y diversificó su cartera con el comercio agrícola.

**OFSA:** Es una empresa, propiedad del grupo holandés que se dedica a la importación y comercialización de distintos tipos de acero, principalmente inoxidable, con un centro de servicios de corte y pulido en una planta industrial ubicada en la localidad bonaerense de Garín, partido de Escobar.



**SIMPA**



**HARLEY-DAVIDSON**

**Origen compradora**  
Argentina

**Origen vendedora**  
Estados Unidos

**Fecha de anuncio**  
16/11/2022

**Tipo de anuncio**  
Adquisición de marca o licencia

**Sector**  
Sector Automotriz  
Automotriz y Autopartes

**Localización**  
San Isidro

**Monto (en U\$S)**  
No informa

GRUPO | SIMPA



## Descripción del anuncio

Grupo SIMPA adquirió la distribución de la marca de motocicletas Harley-Davidson Motor Company en Argentina. Con el objetivo de continuar su crecimiento en el país, el Grupo a través de su división “motivehículos” es líder en la producción y comercialización de motocicletas, cuatriciclos y utilitarios, amplía su propuesta de movilidad con la absorción de las operaciones de Harley-Davidson en Argentina, que hoy cuenta con 16 colaboradores en la sede de ventas y la del servicio técnico en Martínez Bs. As.

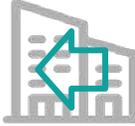
## Perfiles de las empresas

**SIMPA:** Es un grupo empresario dedicado a la importación y producción de máquinas, motos y vehículos y distribución de insumos plásticos. Es representante exclusivo en Argentina de las marcas KTM, Husqvarna Motorcycles, Can-Am, Royal Enfield, CF-Moto, Piaggio, Vespa, Aprilia y Moto Guzzi. La división Herramientas produce sus propias marcas; Gamma Máquinas y Umi Máquinas, y representa en nuestro país a Annovi Reverberi y Pulitecno.

**HARLEY-DAVIDSON:** Es una empresa estadounidense fundada en 1903 dedicada a la fabricación de motocicletas. En Argentina cuenta con un local de ventas en Martínez, Provincia de Buenos Aires y un Servicio Técnico oficial a dos cuadras del local.



## ESTUDIO DURRIEU



## ESTUDIO MARCELO PEÑA



**Origen**  
Argentina



**Origen**  
Argentina



**Fecha de anuncio**  
06/12/2022



**Tipo de anuncio**  
Fusión



**Sector**  
Servicios Personales



**Localización**  
La Plata



**Monto (en U\$S)**  
No Informa



### Descripción del anuncio

El estudio Durrieu, liderado por el abogado penalista Roberto Durrieu, anunció su fusión con la firma presidida por su colega Marcelo Peña, con sede y actividad principal en La Plata, para desplegar un nuevo abanico de servicios que pondrá el foco central en el asesoramiento penal tradicional y el compliance (las normas de cumplimiento que siguen las empresas para prevenir delitos), junto con derecho penal internacional.



### Perfiles de las empresas

**ESTUDIO DURRIEU:** Es una firma de abogados creada en 1954 dedicada exclusivamente al ejercicio profesional en asuntos penales. La actividad se desarrolla tanto en el orden nacional como internacional, cuenta además con una red de corresponsales en todo el país y en el extranjero. La firma tiene experiencia tanto en el campo privado como estatal y de organismos no gubernamentales (ONGs).

**ESTUDIO MARCELO PEÑA:** Es un estudio penalista con sede en la ciudad de La Plata dedicado al asesoramiento penal tradicional.



**Origen compradora**  
Brasil



**Origen vendedora**  
Reino Unido



**Fecha de anuncio**  
12/12/2022



**Tipo de anuncio**  
Adquisición



**Sector**  
Industria Textil  
Textil e Indumentaria



**Localización**  
Morón



**Monto (en U\$S)**  
No informa

## Descripción del anuncio

La compañía acordó la cesión de sus operaciones en la Argentina y Brasil a la firma Reelpar, respaldada por un fondo de inversión privado de São Paulo. Aunque no trascendió el monto de la transacción, Coats informó que le otorgará U\$S 10 millones a Reelpar para apoyar la reestructuración del negocio.

## Perfiles de las empresas

**REELPAR:** Es una empresa de origen brasileño fundada en 2020 y su principal actividad económica es Participaciones de Instituciones No Financieras.

**COATS:** Es una empresa británica fabricante de hilos e hilados industriales, dueña de las marcas Cadena, Cisne, Duet y Drima, con sede principal en el Reino Unido y base local en el parque industrial La Cantábrica, en Haedo.





**Anexo Anuncios a nivel nacional**  
Segundo Semestre 2022

## Anexo: Anuncios de inversión de Fusiones y Adquisiciones en el resto del país. Segundo Semestre 2022.

Fecha	Empresa compradora o socia principal	Origen	Empresa vendedora o asociada	Origen	Tipo de operación	Monto (millones USD)	Provincia	Sector
05/07/2022	ASUS	Taiwan	PC ARTS	Argentina	Joint venture	6	CABA	INDUSTRIA MANUFACTURERA
05/07/2022	XANTIPPE RESOURCES	Australia	LAKE RESOURCES	Australia	Adquisición	16	Catamarca	ENERGÍA RENOVABLE (Litio)
06/07/2022	NAVION CAPITAL	Canadá	NOA LITHIUM BRINES	Argentina	Adquisición	No especificado	Salta	ENERGÍA RENOVABLE (Litio)
06/07/2022	NUBI	Argentina	SALARY FLEX	Argentina	Adquisición	No especificado	Córdoba	SSI (Fintech)
07/07/2022	FAMILIA PARRA	Argentina	FIAT	Italia	Adquisición	No especificado	San Luis	SECTOR AUTOMOTRIZ (Concesionarios)
12/07/2022	GANFENG LITHIUM	China	PLUSPETROL	Canadá	Adquisición	960	Salta	ENERGÍA RENOVABLE (Litio)
19/07/2022	CREHANA	Perú	WORMHOLE	Argentina	Adquisición	No especificado	CABA	SSI (Plataforma)
19/07/2022	GRUPO OLMOS	Argentina	DIAPERUM	Suecia	Adquisición	No especificado	A nivel nacional	SALUD
19/07/2022	TOWER INVESTMENTS	Estados Unidos	ATIS GROUP	Argentina	Adquisición	14	CABA	TELECOMUNICACIONES
20/07/2022	BOOKAWAY GROUP	Israel	SISORG	Argentina	Adquisición	No especificado	CABA	SSI (Plataforma)
21/07/2022	MINERA RIO TINTO	Reino Unido-Australia	FORD	Estados Unidos	Joint venture	No especificado	Salta	ENERGÍA RENOVABLE (Litio)
25/7/2022	BLOCKCHAIN.COM	Reino Unido	SESOCIO	Argentina	Adquisición	120	CABA	SECTOR FINANCIERO (Fintech)
26/07/2022	ADVENT	Estados Unidos	CEMEX	México	Joint venture	No especificado	Santa Fe	SSI
29/07/2022	ZANGGE MINING	China	ULTRA LITHIUM	Canadá	Joint venture	40	Catamarca	ENERGÍA RENOVABLE (Litio)
05/08/2022	GRUPO MATBA ROFEX	Argentina	LUMINA AMERICAS	Argentina	Adquisición	13	Santa Fe	SSI (Plataforma)
08/08/2022	GRUPO HARARI	Panamá	NIKE	Estados Unidos	Adquisición de marca o	No especificado	A nivel nacional	INDUSTRIA MANUFACTURERA
17/08/2022	CROWN POINT	Canadá	PETROLERA	Argentina	Adquisición	5	Mendoza	ENERGÉTICAS TRADICIONAL (Petróleo)
22/08/2022	FAMILIA BARTOLOMÉ	Argentina	LIAG	Australia	Adquisición	195	A nivel nacional	BIO Y NANOTECNOLOGÍA
31/08/2022	YPF	Argentina	CAMYEN	Argentina	Joint venture	No especificado	Catamarca	ENERGÍA RENOVABLE (Litio)
06/09/2022	UALÁ	Argentina	CEIBO CRÉDITOS	Argentina	Adquisición	No especificado	CABA	SSI (Fintech)
17/9/2022	MINERA RIO TINTO	Reino Unido-Australia	VOLVO	Suecia	Joint venture	No especificado	Salta	ENERGÍA RENOVABLE (Litio)
19/09/2022	EDUCARIA	España	ACADEU	Argentina	Adquisición	No especificado	CABA	SSI
19/09/2022	PAN AMERICAN ENERGY	Argentina	TOTAL ENERGIES	Francia - Alemania	Joint venture	700	Tierra del Fuego	ENERGÉTICAS TRADICIONAL (Gas)

<sup>1</sup> Si el anuncio no involucra un destino específico y/o corresponde a más de una localización se lo clasifica como “a nivel nacional”.

**Fuente: elaboración propia sobre la base de datos fDi Markets y relevamiento propio de anuncios.**

## Anexo: Anuncios de inversión de Fusiones y Adquisiciones en el resto del país. Segundo Semestre 2022. (continuación)

Fecha	Empresa compradora o socia principal	Origen	Empresa vendedora o asociada	Origen	Tipo de operación	Monto (millones USD)	Provincia	Sector
24/09/2022	GLENCORE	Suiza	NEWMONT	Estados Unidos	Adquisición	175	Catamarca	ENERGÉTICAS TRADICIONAL (Minería)
28/09/2022	AVALIAN	Argentina	DIAPERUM	Suecia	Adquisición	No especificado	A nivel nacional	SALUD
12/10/2022	WOFCO	España	GRUPO CONARPESA	Argentina	Adquisición	No especificado	Chubut	SECTOR PRIMARIO
13/10/2022	SWISS MEDICAL GROUP	Argentina	MEDICUS	Argentina	Adquisición	23	A nivel nacional	SALUD
24/10/2022	INTEGRA CAPITAL	Argentina	REFINOR	Argentina	Adquisición	No especificado	Salta	ENERGÉTICAS TRADICIONAL (Petróleo)
26/10/2022	MERCADO LIBRE	Argentina	BANCO GALICIA	Argentina	Joint venture	No especificado	A nivel nacional	SSI (Plataforma)
14/11/2022	ANGLOGOLD ASHANTI	Sudáfrica	LATIN METALS	Canadá	Joint venture	13	Salta	ENERGÉTICAS TRADICIONAL (Minería)
16/11/2022	INTERBANKING	Argentina	COBRANZAS.COM	Argentina	Adquisición	No especificado	CABA	SSI (Fintech)
21/11/2022	LEDESMA	Argentina	DESDELSUR SA	Argentina	Adquisición	No especificado	A nivel nacional	INDUSTRIA MANUFACTURERA
22/11/2022	AES	Estados Unidos	GVS	Australia	Adquisición	No especificado	CABA	ENERGÍA RENOVABLE (Energía solar)
30/11/2022	DOW DUPONT	Estados Unidos	STOLLER GROUP	Estados Unidos	Adquisición	1200	Córdoba	BIO Y NANOTECNOLOGÍA
05/12/2022	CEVA	Francia	ZOOVET	Argentina	Adquisición	No especificado	A nivel nacional	BIO Y NANOTECNOLOGÍA
05/12/2022	CEVA	Francia	BIOTECNOFE	Argentina	Adquisición	No especificado	Santa Fe	BIO Y NANOTECNOLOGÍA
7/12/2022	HOLCIM	Suiza	PAMPA ENERGIA	Argentina	Joint venture	No especificado	A nivel nacional	ENERGÍA RENOVABLE (Parques eólicos)
12/12/2022	PAMPA ENERGIA	Argentina	VIENTOS DE ARAUCO	Argentina	Adquisición	171	La Rioja	ENERGÍA RENOVABLE (Parques eólicos)
12/12/2022	CCU	Chile	DANONE	Francia	Adquisición	No especificado	A nivel nacional	INDUSTRIA MANUFACTURERA
12/12/2022	BOOKAWAY GROUP	Israel	PLATAFORMA 10	Argentina	Adquisición	No especificado	CABA	SSI (Plataforma)
12/12/2022	TELECOM	Argentina	NEGOCIOS Y SERVICIOS	Argentina	Adquisición	No especificado	Mendoza	TELECOMUNICACIONES
12/12/2022	PETROQUÍMICA	Argentina	ACELORMITTAL	Argentina	Joint venture	140	San Luis	ENERGÍA RENOVABLE (Parques eólicos)
12/12/2022	ECKERT & ZIEGLER	Alemania	TECNONUCLEAR	Argentina	Adquisición	No especificado	CABA	SALUD
28/12/2022	CENTRAL PUERTO	Argentina	MASISA FORESTAL	Chile	Adquisición	70	A nivel nacional	SECTOR PRIMARIO

<sup>1</sup> Si el anuncio no involucra un destino específico y/o corresponde a más de una localización se lo clasifica como “a nivel nacional”.

Fuente: elaboración propia sobre la base de datos fDi Markets y relevamiento propio de anuncios.



**Dinámica de empresas argentinas en el exterior**  
Período 2020-2022

# Dinámica de las operaciones de F&A efectuadas por empresas argentinas en el exterior.

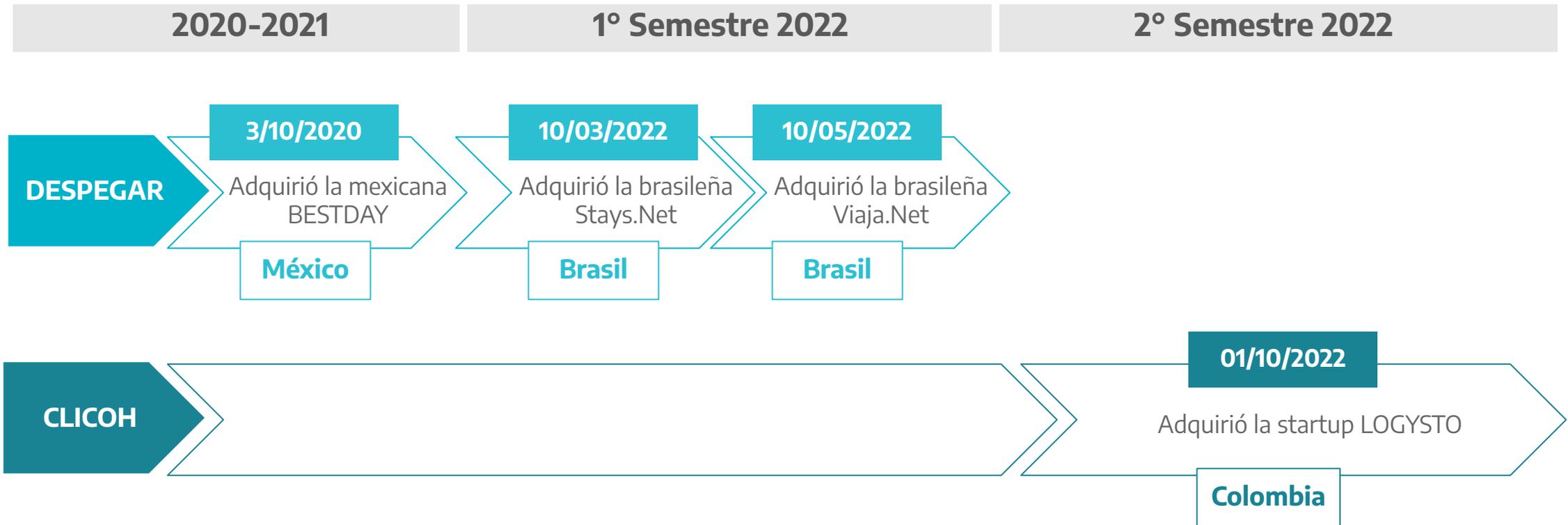
Período 2020-2022.



Fuente: elaboración propia sobre la base de datos fDi Markets y relevamiento propio.

# Dinámica de las operaciones de F&A efectuadas por empresas argentinas en el exterior.

Período 2020-2022.



Fuente: elaboración propia sobre la base de datos fDi Markets y relevamiento propio.

# Dinámica de las operaciones de F&A efectuadas por empresas argentinas en el exterior.

Período 2020-2022.

1° Semestre 2022

2° Semestre 2022

**GRUPO BAHÍA ENERGÍA**

27/02/2022

firmó un acuerdo con la holandesa CHEMCOM

Holanda

**BIOCERES**

20/04/2022

Se fusionó con la norteamericana MARRONE BIO INNOVATIONS

Estados Unidos

**GRUPO AMÉRICA\***

11/05/2022

Adquirió EL OBSERVADOR (uruguayo)

Uruguay

**TENARIS**

05/08/2022

Adquirió el GRUPO BENTELER fabricantes de tubos en EE. UU, para expandir su capacidad productiva.

Alemania

**ARCELORMITTAL**

11/08/2022

Adquirió la Compahia Siderurgica do Pecém (CSP) y consolida su posicionamiento estratégico.

Brasil

**BIOGÉNESIS BAGÓ**

23/11/2022

Adquirió el laboratorio HIPRA. Con el deal la firma ingresa al continente europeo y llega a 30 nuevos países

España

\*Durante el 2021 el grupo argentino adquirió EL CRONISTA en Argentina.

Fuente: elaboración propia sobre la base de datos fDi Markets y relevamiento propio.



# **Anuncios de Desinversión**

## Segundo Semestre 2022

## Anuncios de desinversión. Segundo Semestre 2022.

Durante el **segundo semestre del 2022** sólo tres empresas anuncian cierre de operaciones.

En primer lugar, se trata de la importadora de productos de perfumería y cosméticos, **INGLOT**, de capitales de Polonia, que anunció el cierre de sus operaciones comerciales en el país. Según fuentes de la empresa, la guerra entre Ucrania y Rusia y las trabas a las importaciones en la Argentina fueron un combo letal para la marca polaca de make up Inglot. La compañía está liquidando su stock en el local que posee en Recoleta y abandona su operación en el país.

Por otro lado, **La Serenísima** anunció en el mes de julio de 2022 el cierre de una recuperadora de queso que tenía en La Tandilera, empresa de la localidad de Tandil, en la Provincia de Buenos Aires.

En tercer lugar, el banco de origen brasileño **Bradesco** anunció que dejaría de operar en la Argentina. La entidad decidió cerrar su oficina local, que tenía unos 13 empleados.

## Anuncios de falsos éxodos. Segundo Semestre 2022.

Los medios continúan titulando como *éxodo de empresas* noticias como el del grupo italiano **ENEL**, que **anunció la venta de sus activos en la Argentina**, los cuales incluye la concesión de Edesur, las generadoras Generación Costanera y Dock Sud y la concesión de la planta hidroeléctrica El Chocón. El CEO confirmó los planes de salida de Argentina, Perú y Rumania. Hace un par de años la **compañía viene realizando inversiones en proyectos de energías renovables, redireccionando** de esta manera **la matriz de su negocio**.

# Aclaraciones metodológicas:

El presente informe compila un conjunto específico de noticias y anuncios de fusiones, adquisiciones y joint ventures con el objetivo de analizar las características, dinámica y comportamiento de las empresas multinacionales como parte del fenómeno de inversión privada e inversión extranjera directa (IED) en Argentina y evidenciar el aporte que representa a nivel nacional y la Provincia de Buenos Aires.

El relevamiento de los anuncios de inversión se confecciona mediante el seguimiento, investigación y análisis periódico de información proveniente de diversas fuentes. El corpus de información se obtiene de la recopilación de información originada de anuncios de distintos medios digitales especializados en la temática e información proveniente de las bases de datos: fDi Markets; Trade Nosis; entre otras.

La compilación de información cualitativa y cuantitativa se encuentra organizada de acuerdo a los siguientes criterios:

**Período:** se consideran todos los anuncios fechados entre julio y diciembre de 2022.

**Empresa:** el nombre, origen, y perfil de las empresas involucradas en los anuncios se complementa con información de fuentes secundarias.

**Tipo de operación:** a fin de sistematizar la información, los tipos de operaciones del conjunto comprendido por F&A fueron clasificados en (i) Adquisición (accionaria y real); (ii) Adquisición de marca o licencia (también se incluyen las representaciones de marca); (iii) Fusión; (iv) Joint Venture (entidad de colaboración empresarial entre dos o más partes, creada por un tiempo determinado).

**Localización:** ubicación geográfica sobre la que tiene impacto el proyecto en cuestión. (Provincia, partido, ciudad) estos últimos únicamente cuando corresponde a municipios de la provincia de Buenos Aires.

*Nota aclaratoria:* si el anuncio no involucra un destino específico y/o corresponde a más de una localización se lo clasifica como “a nivel nacional”.

**Sector:** comprende la clasificación sectorial en función de la actividad de la empresa que realiza la inversión, sobre la base del sistema nomenclador de Actividades Económicas (CLAE) de la AFIP con apertura a nivel letra y dos dígitos.

*Nota aclaratoria:* se han abreviado los nombres de los sectores, a los fines de facilitar su lectura en gráficos y cuadros.

**Origen del capital:** Se distribuyen las operaciones por origen de capital a partir de la siguiente clasificación: (I) Nacional: cuando el comprador o la empresa principal entrante en la operación tiene mayoritariamente capitales de origen argentino. (II) Externo: cuando el comprador o la empresa principal entrante en la operación presenta mayoritariamente capitales de origen externo o extranjero (no importa si son países de la región o por fuera de ella).